



**Gestion des déchets
et des matières premières**



**Abfall- und
Rohstoffwirtschaft**



**Gestione dei rifiuti
delle materie primee**

Programm Verwert-Bar 3

Die Plastikrecycling-Branche im Wandel: Sackstark und transparent!

Donnerstag 19. November 2020, JuraLAB in Olten, Belchenstrasse 7, 4600 Olten

Von der Branche für die Branche: Gelungenes Veränderungsmanagement bei der Aus- & Weiterbildung.

Laurent Audergon

Dipl. Chemiker UNIFR, dipl. Bauingenieur ETH/SIA, eMBA HSG

Co-Präsident und Mitgründer OdA Abfall- und Rohstoffwirtschaft
Geschäftsführer arv Baustoffrecycling Schweiz
Geschäftsführer Plattform «Kies für Generationen»
Mitglied Umweltschutzkommission Schweiz. Baumeisterverband



Quelle: www.arv.ch

- **Einführung:**
« Von der Branche für die Branche »
So sah der runde Tisch damals noch aus...
- **Vorgehensweise und Ergebnisse**
Erfolgsschlüssel
Gründung 27.11.2017
Leuchtturmprojekt
Branchenvereinbarung CdCH & OdA A&R
- **Fazit**

Von der Branche für die Branche: 13 Partner in der OdA A&R



Abfall- und
Rohstoffwirtschaft
www.abfall-rohstoff.ch

arv Baustoffrecycling Schweiz
asr Recyclage matériaux construction Suisse
Riciclaggio materiali costruzione Svizzera



cem+
suisse



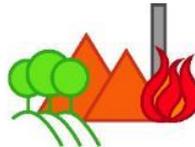
asphaltsuisse



SCHWEIZER
PLASTIC
RECYCLER



VBSA
ASED
ASIR



VERBAND STAHL-, METALL- UND PAPIER-RECYCLING SCHWEIZ
ASSOCIATION SUISSE DE RECYCLAGE DU FER, DU METAL ET DU PAPIER
ASSOCIAZIONE SVIZZERA RICICLAGGIO FERRI, METALLI E CARTA



VSMR



Vormals: Runder Tisch



So sah der Rundtisch bis 2016 noch aus ...

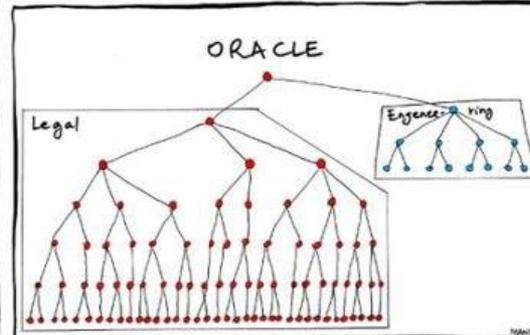
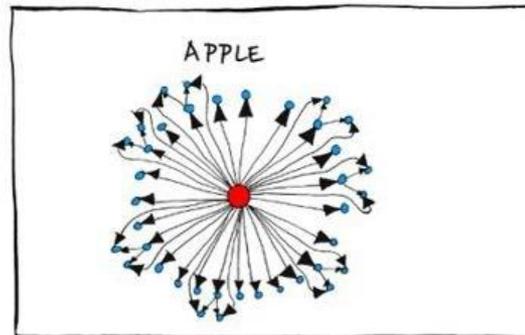
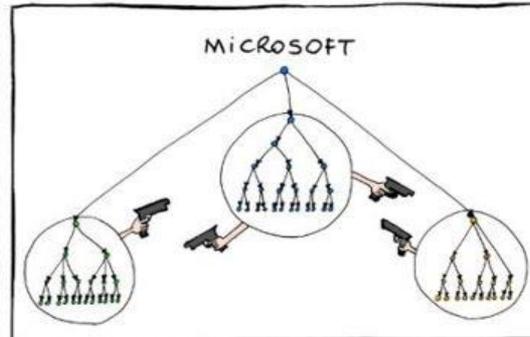
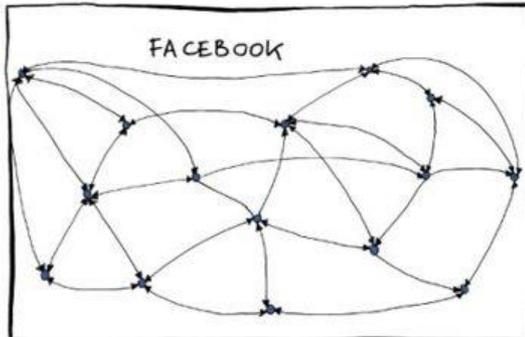
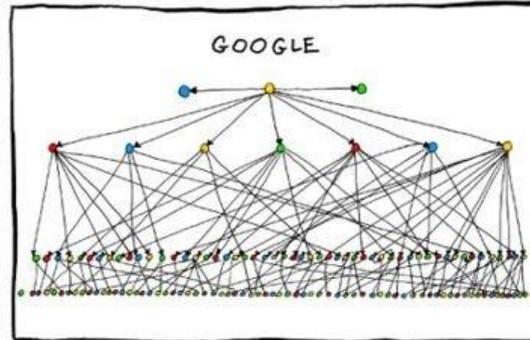
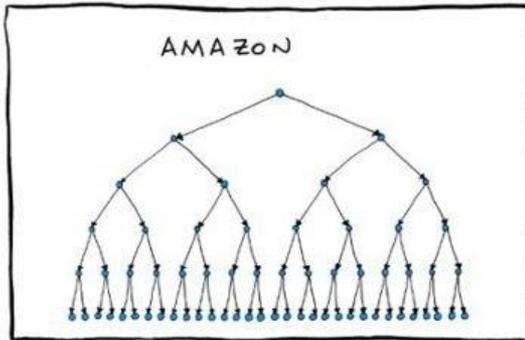
- Keine erkennbare Struktur
- Keine gemeinsame Werte
- Keine klare Ausrichtung
- Keine definierte Ziele

Erfolgsschlüssel

Organisationsstruktur



Abfall- und
Rohstoffwirtschaft
www.abfall-rohstoff.ch



Schlanke Organisation:

Vorstand:
6 Leute

Leitung:
3 Leute

13 Partner
+ externe Gäste



Erfolgsschlüssel

Gründung 27.11.2017



Abfall- und
Rohstoffwirtschaft
www.abfall-rohstoff.ch



Erfolgsschlüssel

Anschubfinanz. + Kommunikation



**Abfall- und
Rohstoffwirtschaft**

www.abfall-rohstoff.ch

Mitwirkende



arv Baustoffrecycling Schweiz

Bahnhofstrasse 6
8952 Schlieren
Tel. 044 813 76 56

[weitere Infos](#)



Biomasse Suisse

Alte Bahnhofstrasse 5
3110 Münsingen
Tel. 031 724 33 23

www.biomassesuisse.ch



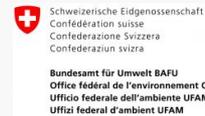
Fachverband Schweizerische Ki Betonindustrie

Schwangengasse 12
3011 Bern
031 326 26 26

www.fskb.ch



Dieses Projekt wird unterstützt durch:



Bundesamt für Umwelt BAFU

Abteilung Abfall und Rohstoffe
Postfach
3003 Bern
Tel. 058 464 46 03

www.bafu.admin.ch



Cercle déchets

c/o Konferenz der Vorsteher der Umweltschützer
Haus der Kantone
Speichergasse 6
3000 Bern 7

Tel. 031 320 16 90

www.kvu.ch



Konferenz der Vorsteher der Umweltschützer der Schweiz

Haus der Kantone
Speichergasse 6
3000 Bern 7

Tel. 031 320 16 90

www.kvu.ch



Netzwerkpartner



Abfall.ch

Abfall und Recycling in der Schweiz

c/o Meier und Partner AG
Freiestrasse 26
8570 Weinfelden

www.abfall.ch



TAFE - Trägerverein Ausbildung Fachpersonal Entsorgungsanlagen

c/o Umtec Technologie AG
Eichtalstrasse 54
8634 Hombrechtikon
Tel. 055 211 02 82

[weitere Infos](#)



Trägerverein Rohstoffaufbereiter

c/o Umtec Technologie AG
Eichtalstrasse 54
8634 Hombrechtikon
Tel. 055 211 02 82

www.rohstoffaufbereiter.ch

Erfolgsschlüssel **Motivation + Erste Erfolge früh zelebrieren**



**Abfall- und
Rohstoffwirtschaft**
www.abfall-rohstoff.ch

**«Wachstum beginnt von innen
und der Kern heisst
Begeisterung!»**



Erfolgsschlüssel

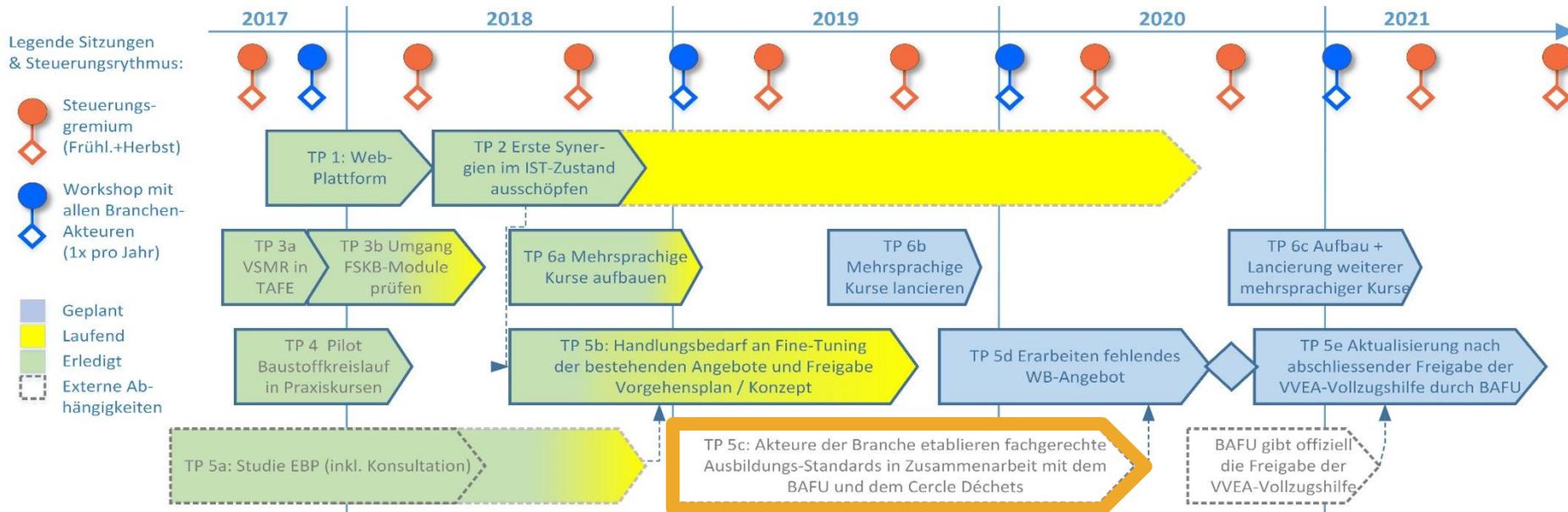
Leuchtturmprojekt (1/5)



Abfall- und
Rohstoffwirtschaft

www.abfall-rohstoff.ch

OdA Abfall- und Rohstoffwirtschaft – anerkannte und praxisgerechte Umsetzung der VVEA Roadmap 2017-2021 und Projektportfolio, Stand 10.11.2018



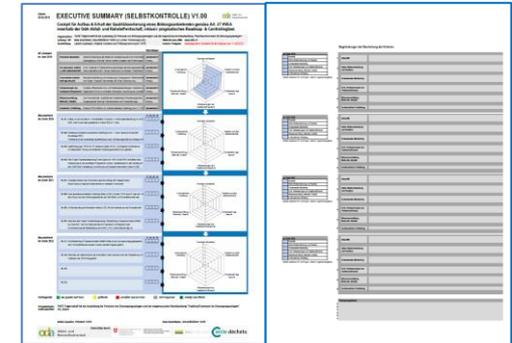
Leuchtturmprojekt (2/5)

BAFU-Projekt Art. 27 VVEA

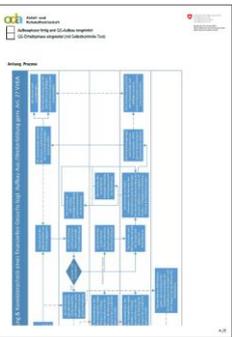


Abfall- und Rohstoffwirtschaft
www.abfall-rohstoff.ch

- Qualitätssicherung (Selbstkontrolle-Tool als OdA-Vorl.)

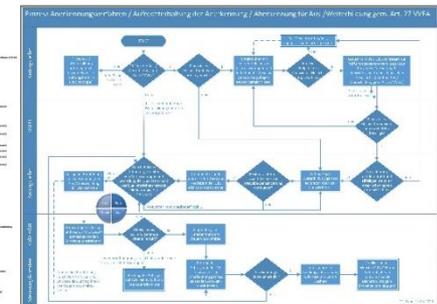


- Konsistenz-Check mit Inhaltsverzeichnis-Muster und **entsprechendem Prozess**



- Matrix Anlagentypen & Funktionen, IST-/SOLL-Zustand + GAP-Analyse W-CH / D-CH / TI

Anerkennungs-/Aberkennungsverfahren



Leuchtturmprojekt (4/5)

Branchenvereinbarung



Abfall- und
Rohstoffwirtschaft
www.abfall-rohstoff.ch



Leuchtturmprojekt (5/5)

Branchenvereinbarung

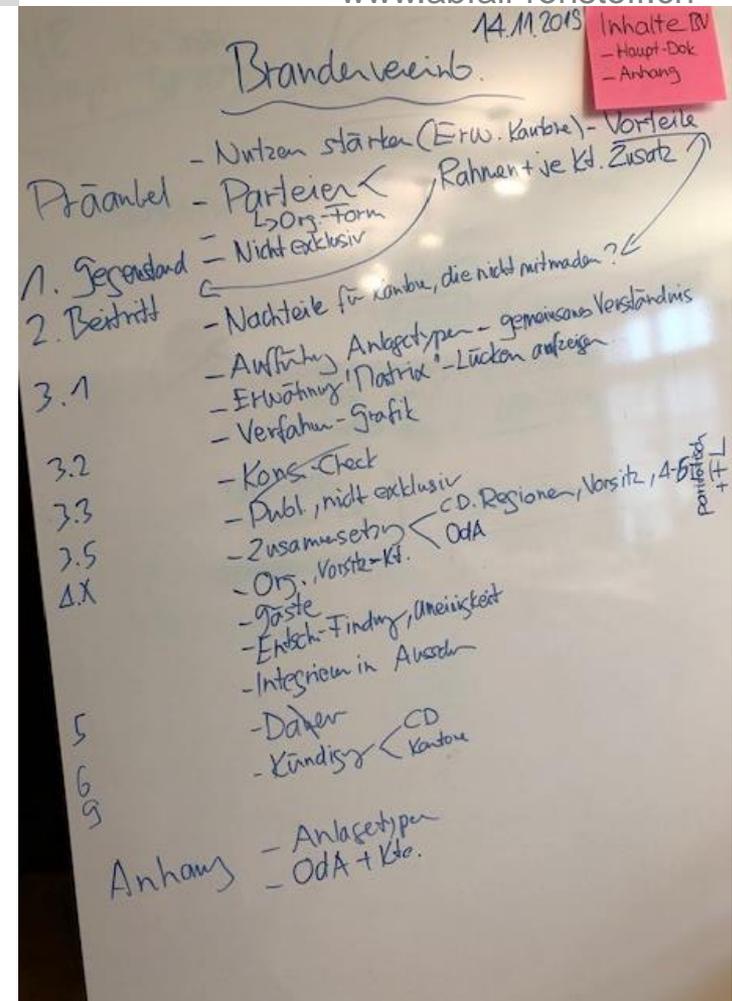


Abfall- und
Rohstoffwirtschaft

www.abfall-rohstoff.ch

- Basis: Absichtserklärung Aug. 2019 ✓
 - Erster Entwurf BV Herbst 2019 ✓
 - Kapitel für Kapitel am WS 14.11.2019 ✓
 - Definitive BV 24.3.20, ok SG 20.5.20 ✓
 - BV + Matrix inkl. GAP-Analyse + Proz. in d/f/i anfangs Sept. 2020 ✓
 - Vernehmlassung Kantone bis 19.10.20 ✓
 - Verabschiedung OdA A&R 20.10.2020 ✓
 - Unterzeichnung BV 26.10.2020 ✓
-
- Kommunikation CdCH intern 19.11.2020

- Start operativ im Januar 2021 mit Steuerungskomitee CdCH & OdA A&R



Von der Branche für die Branche



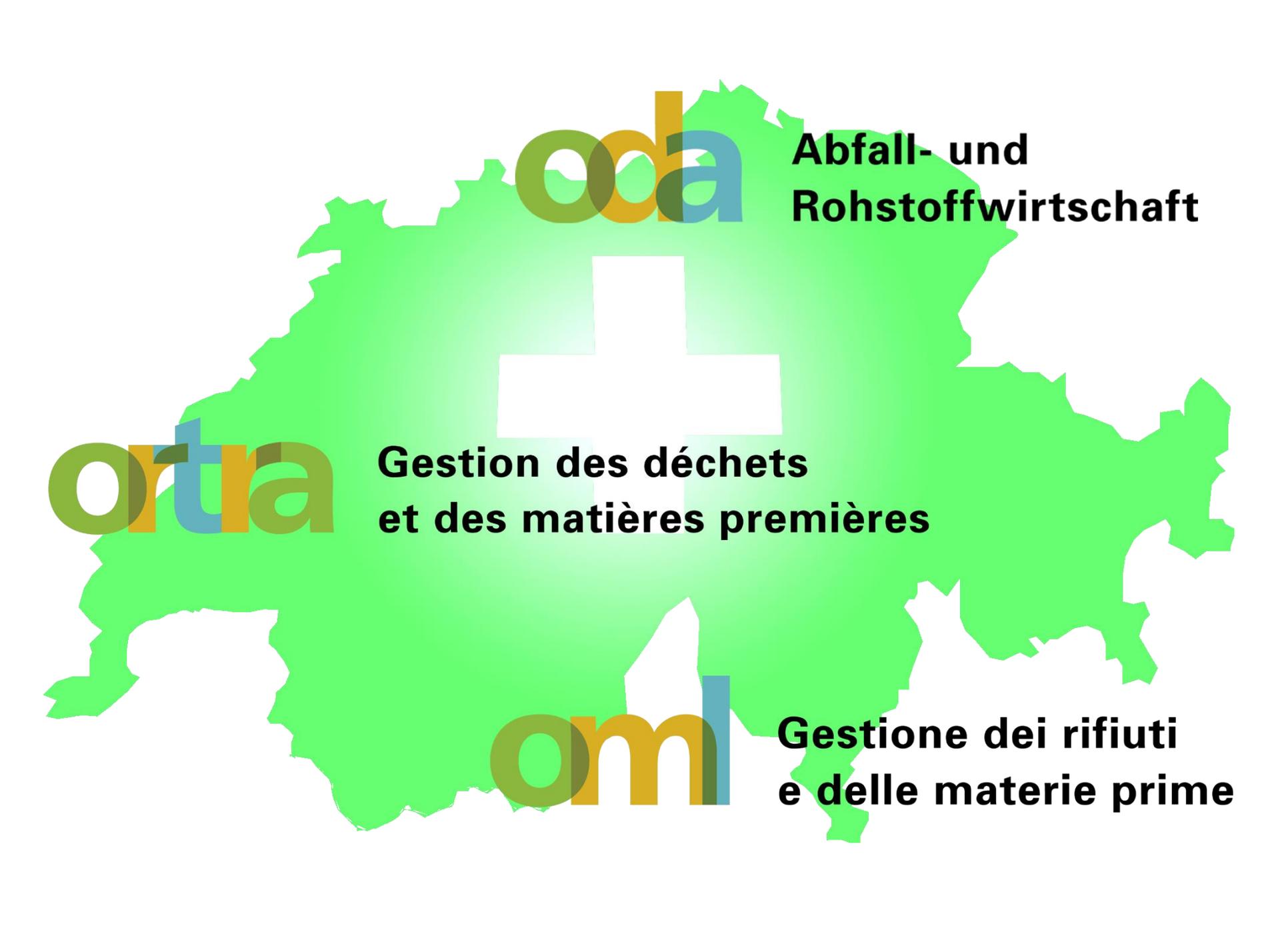
**Abfall- und
Rohstoffwirtschaft**
www.abfall-rohstoff.ch

Die OdA A&R steigert den Wert der Investitionen seiner Mitglieder in die Aus- und Weiterbildung.

Mit dem Beitritt zur OdA A&R verpflichten sich die Mitglieder zur engen Zusammenarbeit bei folgenden Themen:

- **Ausschöpfung von Synergien zwischen den verschiedenen Ausbildungsangeboten.**
- **Entwicklung gemeinsamer Qualitätsstandards.**
- **Gewährleistung von Aus-/Weiterbildungen in mindestens zwei Landessprachen und des Eruiierens der Bedürfnisse auf italienisch zusammen mit dem Kanton Tessin.**

Die OdA A&R bedankt sich beim BAFU, der KVU und dem Cercle Déchets für das entgegengebrachte Vertrauen seit ihrer Gründung im November 2017.

A green silhouette of Switzerland with a white cross in the center. Three logos are overlaid on the map: 'oda' at the top, 'ortia' on the left, and 'om' at the bottom. Each logo is accompanied by text in a different language.

oda

**Abfall- und
Rohstoffwirtschaft**

ortia

**Gestion des déchets
et des matières premières**

om

**Gestione dei rifiuti
e delle materie prime**